

# ИННОВАЦИИ ТРАНСПОРТА

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

№49 (2025)

ОСВЕЩАЕТ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ РАЗРАБОТКИ И ВНЕДРЕНИЯ  
ИННОВАЦИЙ В ТРАНСПОРТНУЮ ОТРАСЛЬ

ИЗДАЁТСЯ С 2010 ГОДА



**ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫЕ ТОРГОВЫЕ СОГЛАШЕНИЯ ЕАЭС СО СТРАНАМИ  
ГЛОБАЛЬНОГО ЮГА**

**НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ СНГ В СОВРЕМЕННОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ  
И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЕ**

**ТАЛАГИ: СОВРЕМЕННАЯ ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА  
ДЛЯ АРКТИКИ**

# НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ СОДРУЖЕСТВА НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ В СОВРЕМЕННОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПАРАДИГМЕ

Г. И. Бессонов, Председатель Исполнительного комитета Координационного транспортного совещания государств-участников Содружества Независимых Государств



Транспорт и логистика, являющиеся кровеносной системой экономики и обеспечивающие стабильность и устойчивость цепочек поставок, играют одну из ключевых ролей в текущей ситуации, когда во всем мире перестраиваются экономические связи.

Необходимость обеспечения потребностей экономики и общества в товарах и услугах, многие из которых имеют трансграничный характер, существенно усиливает запрос на отраслевое сотрудничество и кооперацию. Они необходимы для выстраивания требующихся экономике и обществу транспортных сервисов, современных и клиентоориентированных транспортных услуг. Исполком Координационного транспортного совещания государств-участников СНГ со своей стороны внимательно отслеживает текущие вызовы и возможности в области развития международных транспортных связей и логистики.

Среди них — *трансформация транспортных коридоров в экономические*, запрос на устойчивость цепочек поставок, поиск новых логистических решений и товарных рынков. Эта работа вносит свой вклад в формирование Большого Евразийского партнёрства и сопряжение проектов ЕАЭС и Инициати-

вы «Один пояс — один путь». Это, в свою очередь, обозначает новые подходы к работе на интеграционном треке.

Без скоординированного развития современной транспортной инфраструктуры, без создания «сквозных» межстрановых технологических решений сегодня невозможно представить эффективное функционирование международного объединения, имеющего перед собой амбициозные геополитические задачи.

Мы видим, что с учётом современных реалий сегодня важно по-новому посмотреть на логистическую карту Содружества, и вновь выйти на общие подходы, на видение того, как наилучшим образом обеспечить потребности экономик стран СНГ в необходимых им транспортных услугах.

Реализация поставленных перед Координационным транспортным совещанием задач в условиях формирования новой глобальной политико-экономической парадигмы развития мира при-

При реализации международных проектов всё это, разумеется, необходимо делать на принципах взаимного учёта интересов всех участвующих в соответствующих проектах сторон.

В мае прошлого года решением Совета глав правительств СНГ принят План действий по оптимизации инфраструктуры и развитию международных транспортных коридоров, проходящих по территориям стран Содружества. Это масштабный документ, рассчитанный комплекс мероприятий на период до 2030 г. Он ставит перед нами важнейшие задачи и в этой связи исполнителями его мероприятий определены не только государственные ведомства и органы отраслевого сотрудничества СНГ, но и отраслевые компании, академическое сообщество.

Координационное транспортное совещание государств-участников СНГ (КТС СНГ) как координатор реализации мероприятий Плана действий призывает всех

**БЕЗ СКООДИНИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, БЕЗ СОЗДАНИЯ «СКВОЗНЫХ» МЕЖСТРАНОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ СЕГОДНЯ НЕВОЗМОЖНО ПРЕДСТАВИТЬ ЭФФЕКТИВНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ, ИМЕЮЩЕГО ПЕРЕД СОБОЙ АМБИЦИОЗНЫЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ**

обретает особую значимость. Отрасли необходимо не только обеспечивать эффективность транспортных решений, но и их гибкость и надёжность, защиту от возможных дальнейших всплесков внешней турбулентности, закручивания санкционной спирали и иных внешних воздействий. Сделать это можно только совместно, объединяя потенциал национальных транспортно-логистических систем, возможности транспортных операторов, вырабатывая и внедряя технологические трансграничные решения.

вовлечённых участников обратить на исполнение утверждённых на высоком уровне мероприятий самое пристальное внимание. Обсуждение проблематики развития транспортных коридоров и сетей идёт уже более 30 лет и в этой связи может возникать определённая усталость от этой темы. Выскажу свое мнение. Сейчас это в корне неверно! Не только в формате СНГ, но и на многих других международных платформах в последнее время привлекают внимание инициативы, объединяющие ранее существовавшие изо-



44-е заседание Координационного транспортного совещания государств-участников СНГ под председательством Министра транспорта Российской Федерации Романа Старовойта, в рамках XVIII международного форума и выставки «Транспорт России», 19 ноября 2024 г. Источник: <https://e-cis.info/news>

лированно проекты по развитию международных транспортных коридоров и маршрутов, выстраивающие их взаимодействие. Трассировки транспортных маршрутов становятся более гибкими, появляются продиктованные экономическими потребностями изменения в трассировках МТК. Транспортная дипломатия как элемент экономической дипломатии в сложившейся ситуации является одним из важнейших инструментов. К ней апеллируют как наши друзья и партнёры, так и те, кто таковыми по каким-либо причинам сегодня не является.

В этой связи при формировании современной логистической карты континента важно рассматривать не только ставшие уже давно традиционными транспортные коридоры «Запад – Восток», «Север – Юг», «Европа – Западный Китай», но и такие направления как Беларусь – Россия – Казахстан – Узбекистан – Пакистан, Россия – Каспийское море – Туркменистан – Узбекистан – Кыргызстан, страны СНГ – Монголия – Китай, страны СНГ – Новороссийск – Турция, страны Азии и Африки, выход транспортного коридора «Север – Юг» на морские порты на Севере, на возможные ответвления от МТК «Север – Юг» в страны Персидского залива и в страны Африканского континента.

Практика показывает, что сейчас многие структуры, как международные,

так и интеграционные разрабатывают сходную повестку. С одной стороны—это позволяет предметнее рассматривать детали, с другой, не всегда комплексно рассматриваются проблемы «стыков», иногда возникает дублирование. Поэтому одно из наших направлений развития—укрепление синергии в деятельности органов отраслевого сотрудничества СНГ. В соответствии с решением 44-го заседания КТС СНГ мы приступили к разработке меморандума о сотрудничестве между Координационным транспортным совещанием государств-участников Содружества Независимых Государств, Советом по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества, Межправительственным советом дорожников и Советом по авиации и использованию воздушного пространства.

Ещё одной своей задачей видим активное участие КТС СНГ в деятельности международных транспортных организаций, как это было прежде. Это нужно для того, чтобы обеспечивать более эффективный выход наших операторов на внешние рынки. Весьма перспективным является формат «СНГ Плюс», позволяющий устанавливать сотрудничество со странами ШОС, БРИКС, другими заинтересованными участниками. Это большая работа и мы как орган отраслевого сотрудничества СНГ должны

двигаться в этом направлении. Решение 44-го заседания КТС СНГ нам эти направления определило.

В соответствии с принятыми на правительственном уровне решениями, один из важнейших акцентов делается на инфраструктурном развитии, что, безусловно, верно. Образно говоря, международные транспортные коридоры, как нити сшивают между собой страны СНГ. Однако, необходимо помнить, что транспортные коридоры—это не только пути сообщения, это ещё и технологические процессы, механизмы отраслевого и межведомственного сотрудничества и кооперации.

Поэтому, не менее важным для экономического развития государств Содружества является и состыковка «мягкой» инфраструктуры, то есть такой инфраструктуры, которая нацелена на предоставление услуг, обеспечение потребностей населения и реализацию экономического потенциала.

#### Что это означает на практике

**Первое.** Необходимо уходить от взаимной конкуренции отдельных маршрутов и проектов к их синергии и взаимодополняемости. Таким образом, несколько лет назад мы ушли от конкуренции видов транспорта к их объединению в рамках построения сети евроазиатских

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

транспортных маршрутов, и результаты превзошли наши ожидания. К примеру, коридор «Север – Юг», изначально планировавшийся как маршрут, связывающий Финляндию с Индией, сегодня обрёл новое значение и рассматривается как сеть инфраструктурных, технологических и организационных решений, обеспечивающих выход на внешние рынки в меридиональном направлении через Каспийский регион. Соответственно, это открывает широкие возможности для формирования новых транспортных продуктов, соответствующих реалиям сегодняшнего и завтрашнего дня. Не только из Центральной России, но и из Поволжья, Урала, Сибири, в том числе транзитом через Казахстан и страны Центральной Азии.

**Второе.** Нужно активно поддерживать развитие цифровых сервисов. Многие транспортные и логистические компании, в том числе и наши ассоциированные члены, развивают свои IT-решения, направленные как на улучшение взаимодействия с клиентурой, так и на повышение эффективности собственной работы—это личные кабинеты, торговые площадки, системы формирования индивидуальных решений и взаимодействия с партнёрами. Важно стремиться к тому, чтобы эти решения не замыкались в рамках границ, а становились трансграничными. Это не только выгодно для производителей транспортной услуги и её потребителей, но и наглядно демонстрирует практические преимущества интеграционных процессов.

**Третье.** Уход с рынка крупнейших западных логистических операторов и вывод ими своего контейнерного парка открывает новые возможности для создания международных логистических операторов, используя потенциал ведущих транспортных игроков стран Содружества.

**Далее.** Как бы эффективно мы не развивали транспортную инфраструктуру, несогласованность в развитии пунктов пропуска, их недостаточная мощность или неэффективные технологии пропуска существенно снижают общий потенциал и привлекательность маршрута в целом. Поэтому, призываю

к поддержке «сквозных» транспортно-таможенных решений, обеспечивающих предварительное декларирование, внедрение «зелёных коридоров», электронный документооборот в пунктах пропуска. Одновременно с развитием их инфраструктуры это существенно улучшит общий результат.

**Ну и конечно, самое главное.** Транспорт—это, прежде всего, люди, которые на нём работают, которые вырабатывают совместные транспортные проекты и их реализуют. Нельзя упускать из виду этот важнейший аспект, формирующий транспортную систему завтрашнего дня. Я говорю не только о подготовке и переподготовке кадров. Нужно объединять действующих руководителей проектов и транспортных экспертов, науку и консалтинг, чтобы обеспечить общее видение транспортной отрасли завтрашнего дня, учёт мировых тенденций и прогнозировать будущее, учитывающее наши совместные интересы.

В соответствии с поставленными перед Исполкомом задачами мы приступили к «перезагрузке» деятельности КТС СНГ. Активно привлекаем к сотрудничеству бизнес, науку и образование.

**ОДНОЙ ИЗ СВОИХ ЗАДАЧ ВИДИМ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ КТС СНГ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ЧТОБЫ ОБЕСПЕЧИВАТЬ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЙ ВЫХОД НАШИХ ОПЕРАТОРОВ НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ. ВЕСЬМА ПЕРСПЕКТИВНЫМ ЯВЛЯЕТСЯ ФОРМАТ «СНГ ПЛЮС», ПОЗВОЛЯЮЩИЙ УСТАНОВЛИВАТЬ СОТРУДНИЧЕСТВО СО СТРАНАМИ ШОС, БРИКС, ДРУГИМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ УЧАСТНИКАМИ**

По результатам проведённого опроса наших ассоциированных членов, а это крупнейшие игроки транспортно-логистического рынка, многие высказались за более активное рассмотрение вопросов трансграничных перевозок и упрощения пересечения границ.

В связи с тем, что эти задачи исключительно важны, мы активизировали работу по таким направлениям как взаимодействие транспортных администраций, перевозчиков, участников внешнеэкономической деятельности и контролирующих органов. Считаем необходимым объединять усилия всех заинтересованных участников в этом

направлении. Надеемся,—это будет результативно и взаимовыгодно.

В качестве примера могу привести следующее. Недавно мы начали работу с Ассоциацией деловых партнёров в сфере внешнеэкономической деятельности—структурой, призванной содействовать экономическим операторам в вопросах выхода на внешние рынки.

Дело здесь в следующем. Для всех участников трансграничной транспортной цепочки очень важна интеграция всех видов транспорта, перевалочных мощностей в ключевых точках и использование современных цифровых решений.

Но не менее значим для общей востребованности новых маршрутов поиск решений по упрощению таможенных процедур, отработке проведения платежей и взаиморасчётов, страхования, использования в этих областях цифровизации и электронного документооборота, включая подачу таможенных деклараций и других документов в электронном виде и уведомление клиентов о планируемом времени прохождения пунктов пропуска, наличии очередей и т.д.

Поэтому мы вырабатываем пути дальнейшей межотраслевой кооперации и намерены активно развивать это направление. В качестве одного из первых шагов—участие Исполкома в конференции «Международный транспортный коридор «Север – Юг»: практические аспекты организации внешнеэкономической деятельности при его использовании», которая состоялась в г. Минеральные воды 17 апреля 2025 г. Данная конференция, целью которой стало обсуждение вопросов взаимодействия участников ВЭД, транспортных операторов и таможенных органов, была организована впервые при уча-



Заседание Совета Глав правительств СНГ, Москва, 12 декабря 2024 г. Источник: открытый

стии Общественного совета при ФТС России, Ассоциации деловых партнёров в сфере внешнеэкономической деятельности и ООО «Ростэк-Кавказ».

Очевидно, что эффективная транспортировка и транзит грузов между государствами-участниками СНГ и развитие транспортно-логистического потенциала Содружества во многом зависит от взаимодействия участников перевозочного процесса с контролирующими органами, страховым и финансово-банковским секторами, от внедрения передовых, в том числе цифровых технологий. Поэтому надеюсь, что работа в этом формате станет регулярной и результативной.

Совместно с Деловым центром экономического развития СНГ и Торгово-промышленной палатой Санкт-Петербурга в ближайшее время даём старт «Петербургской торговой инициативе» — форуму ВЭД и логистики, объединяющему участников внешнеэконо-

мической деятельности, перевозочного процесса, рынка логистических услуг, кредитных и финансовых организаций, операторов платёжных систем. Видим этот формат важным с тем, чтобы объединить их усилия в вопросах эффективного трансграничного взаимодействия и взаиморасчётов. Это исключительно важно в условиях глобальной нестабильности в экономике, позволяет выработать эффективные решения и обеспечивать цепочки поставок.

Нельзя не остановиться на безусловном тренде современности — цифровизации. Цифра — наш безусловный приоритет.

12 декабря 2024 г. в Москве главами правительств был подписан Меморандум о сотрудничестве государств-участников СНГ в области цифровой трансформации транспортного комплекса.

Его целями является не только формирование согласованных подходов к цифровой трансформации транспортно-го комплекса, но и сопряжение планов

по развитию цифровых решений и платформ при организации международных перевозок. Это касается не только территорий стран Содружества, но и сообщения с третьими странами.

Этот огромный пласт работы предусматривает не только внедрение и продвижение передовых технологий, но и создание долгосрочной основы для сотрудничества стран Содружества в области транспорта и логистики, используя совместные решения.

По нашему убеждению, Совет по информатизации на транспорте является как раз такой платформой, на которой государства-участники СНГ могут на постоянной основе обмениваться информацией о стратегических направлениях развития и выработать общие подходы для взаимодействия.

В качестве лидеров мы всегда видим «цифровой блок», который традиционно готовил высококлассных специалистов, чем содействовал опережающему раз-



Выступление Председателя Исполнительного комитета КТС СНГ на 15-м заседании Совета по информатизации КТС СНГ, состоявшегося 15 мая 2025 г. в рамках Международного форума «Россия и Исламский мир», KAZANFORUM 2025

витию транспорта. Так было и во времена МПС, так есть и сейчас.

Поэтому, планируем, что нашим предложением станет создание в рамках Совета по образованию и науке, возглавляемого ректором РУТ (МИИТ) механизма межвузовского взаимодействия (целевой группы) по подготовке специалистов в сфере информационных технологий с привлечением к ее работе организаций—заказчиков кадров.

Рассматривая в таком формате определённые профессиональные компетенции, мы можем готовить рекомендации для внесения в образовательные стандарты или программы повышения квалификации. В конечном результате наша цель—обеспечить диалог транспортников при реализации международных транспортных проектов не только «на одном языке», но и с использованием необходимых отрасли передовых подходов и требований современности.

Эта инициатива идёт в русле решений, зафиксированных в межправительственном меморандуме, и способна дать реальную отдачу для всех заинтересованных стран. На заседании Совета по информатизации на транспорте 15 мая этого года в г. Казани мы озвучи-

ли это направление, и были услышаны. Надеемся, что оно будет интересным для Совета и на синергии деятельности двух отраслевых советов (по образованию и науке и по информатизации на транспорте) мы сможем выработать новые точки роста.

вития транспортного комплекса. Вместе с тем, мы готовы к взаимодействию как с нашим флагманским вузом, так и с другими образовательными учреждениями, исходя из поставленных перед нами руководящими органами СНГ целей и задач.

**НУЖНО АКТИВНО ПОДДЕРЖИВАТЬ РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ СЕРВИСОВ. ВАЖНО, ЧТОБЫ ЭТИ РЕШЕНИЯ СТАНОВИЛИСЬ ТРАНСГРАНИЧНЫМИ. ЭТО ВЫГОДНО КАК ДЛЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ, ТАК И ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, И НАГЛЯДНО ДЕМОНИСТРИРУЕТ ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ**

В целом хотел бы отметить, что значимость и эффективность диалога транспортных и логистических компаний с транспортными вузами крайне важна и постоянно возрастает.

Мы высоко оцениваем этот формат взаимодействия и считаем необходимым продолжить в дальнейшем практику проведения конференций совместно с академическим сообществом.

Решением Экономического Совета Содружества Независимых Государств от 13 сентября 2019 г. Российский университет транспорта получил статус базовой организации государств-участников СНГ в области профессиональной подготовки и научно-технического обеспечения раз-

Основной целью будущих конференций станет разработка конкретных механизмов дальнейшей интеграции деятельности транспортных и логистических компаний, разработчиков передовых технологий, вузов и научных центров по приоритетным направлениям развития кадрового потенциала. Не исключаем рассмотрение вопросов, касающихся развития транспортного сотрудничества не только в рамках СНГ, но и в интересах стран Содружества—в формате «СНГ Плюс», на Евразийском континенте в целом.

Новый импульс получила деятельность Инновационно-исследовательского центра КТС СНГ, который трансформи-

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ

руется в платформу научно-экспертного диалога, стратегического обзора ключевых международных тенденций. В этом году уже рассмотрели ряд вопросов,

транспортных систем играют также взаимная увязка транспортного и градостроительного планирования, развитие мультимодальных транспортных систем,

тических мероприятий в городах и агломерациях государств-участников СНГ по обмену опытом и продвижению передовых технических и технологических решений в сфере городских транспортных систем. По их итогам будет возможно подготавливать и вносить на рассмотрение Координационного транспортного совещания и заинтересованных отраслевых советов соответствующие методические рекомендации и предложения.

Данная инициатива, как и направление развитие региональной повестки в КТС СНГ в целом была представлена на Первом форуме регионов СНГ, который состоялся в Ташкенте 29 апреля этого года, а также на приуроченной к 80-летию Великой Победы конференции, которую мы вместе с Межправительственным советом дорожников и Правительством Саратовской области провели в г. Саратове 7 мая 2025 г.

Рассчитываем, что направление по развитию межрегионального транспортного сотрудничества в рамках КТС СНГ будет и впредь активно развиваться, вносить свой вклад в дело повышения качества жизни наших граждан.

### ЗНАЧИМОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДИАЛОГА ТРАНСПОРТНЫХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ С ТРАНСПОРТНЫМИ ВУЗАМИ КРАЙНЕ ВАЖНА И ПОСТОЯННО ВОЗРАСТАЕТ

таких как развитие международных транспортных коридоров, экологические аспекты городских эксплуатации транспортных систем, использование электрических видов транспорта

Один из неотъемлемых элементов нашей работы — вовлечение в нашу деятельность представителей регионов. Уже длительное время нашим ассоциированным членом является Министерство транспорта и дорожного хозяйства Самарской области, в начале этого года мы подписали меморандум с Министерством транспорта и дорожного хозяйства Республики Башкортостан, активно взаимодействуем с Министерством транспорта Саратовской области, Министерством транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан.

расширение использования электрических видов транспорта, что является вкладом в решение экологических проблем городов, использование механизмов управления мобильностью и внедрения цифровых решений.

В Российской Федерации и других странах Содружества за последнее время принят целый ряд решений, которые с учётом общих задач могли бы быть полезными и другим участникам нашей работы.

С учётом этого, Исполком КТС СНГ при поддержке Российской академии транспорта и Международной ассоциации предприятий городского электрического транспорта (МАП ГЭТ) выдвинул инициативу учреждения «Эстафеты устойчивой городской мобильности» — серии тема-

### Что мы можем предложить в этой сфере?

Прежде всего, это рассмотрение различных аспектов транспортной логистики: реализация транспортного потенциала регионов и содействие встраиванию региональных проектов в международные транспортные цепочки. Большие возможности для экономик регионов открывает установление взаимодействия производителей, транспортных операторов и участников внешнеэкономической деятельности.

Ещё одно направление — городской транспорт и мобильность. Не вызывает сомнения, что несмотря на имеющиеся различия, перед всеми городами стоит общая задача — создание комфортной городской среды, неотъемлемую часть которой формирует городской пассажирский транспорт. Поэтому остановлюсь на этом немного подробнее.

Городской транспорт — это не только объёмы перевозок и подвижной состав. Большую роль в развитии городских



---

**РЕКЛАМА В ЖУРНАЛЕ:**

Размещение рекламных модулей:

Формат А4 страница—80 000 руб.

Формат А4 половина—45 000 руб.

Формат А4 четверть—30 000 руб.

Формат А4 восьмая—16 000 руб.

Обложка—95 000 руб./полоса

Разворот—150 000 рублей

Расценки на размещение рекламных статей зависят от количества знаков и сложности вёрстки, но не менее 50 000 руб. за полосу.

**КОНТАКТЫ РЕДАКЦИИ:**

129326, Москва, проспект Мира, 106  
тел: +7 (499) 706-80-42, (916) 187-09-13

e-mail: [info@inno-trans.ru](mailto:info@inno-trans.ru)

[www.inno-trans.ru](http://www.inno-trans.ru)